



MUNICÍPIO DE RIO DOS CEDROS
ESTADO DE SANTA CATARINA - BRASIL
CNPJ 83.102.;806/0001-18 - FONE/FAX:(47)3386-1050
www.riodoscedros.sc.gov.br -
E-mail: prefeitura@riodoscedros.sc.gov.br
Rua Nereu Ramos, 205 - 89121-000 - RIO DOS CEDROS -
SC



AVALIAÇÃO DA GESTÃO DEMOCRÁTICA

DIRETORA: MICHELLE VICENZI FUSSI

UNIDADE: CENTRO DE EDUCAÇÃO INFANTIL ISABEL LONGO

NOVEMBRO 2023



MUNICÍPIO DE RIO DOS CEDROS
ESTADO DE SANTA CATARINA - BRASIL
CNPJ 83.102.;806/0001-18 - FONE/FAX:(47)3386-1050
www.riodoscedros.sc.gov.br -
E-mail: prefeitura@riodoscedros.sc.gov.br
Rua Nereu Ramos, 205 - 89121-000 - RIO DOS CEDROS - SC



GESTÃO DEMOCRÁTICA

Compreende-se por gestão democrática, toda a forma de governo baseada na interação política social, que vise manter, organizar, dirigir, deliberando de forma soberana a vontade e os interesses do grupo: “ Entre as definições de “democracia” no dicionário, estão:– *Forma de governo em que a soberania é exercida pelo povo.– Sistema político dedicado aos interesses do povo.– Sistema político influenciado pela vontade popular e que tem por obrigação distribuir o poder equitativamente entre os cidadãos, assim como controlar a autoridade de seus representantes.*’
MICHAELIS

A Gestão Democrática Escolar vislumbra mesmos preceitos, porém somente meando a objetivos de ordem educacional e escolar, conforme previsto na Lei de Diretrizes e Bases da educação (LDB) e na Constituição Federal art. 201, que demanda em texto a igualdade, liberdade, pluralismo, valorização, a pesquisa e o aprendizado.

“I – igualdade de condições para o acesso e permanência na escola;II – liberdade de aprender, ensinar, pesquisar e divulgar o pensamento, a arte e o saber;III – pluralismo de ideias e de concepções pedagógicas, e coexistência de instituições públicas e privadas de ensino;V – valorização dos profissionais da educação escolar, garantidos, na forma da lei, planos de carreira, com ingresso exclusivamente por concurso público de provas e títulos, aos das redes públicas;IX – garantia do direito à educação e à aprendizagem ao longo da vida.



MUNICÍPIO DE RIO DOS CEDROS
ESTADO DE SANTA CATARINA - BRASIL
CNPJ 83.102.;806/0001-18 - FONE/FAX:(47)3386-1050
www.riodoscedros.sc.gov.br -
E-mail: prefeitura@riodoscedros.sc.gov.br
Rua Nereu Ramos, 205 - 89121-000 - RIO DOS CEDROS - SC



A Gestão Democrática está prevista em lei seja nos Planos: Nacional, Estadual e Municipal de Educação, definida na “META 19 - Assegurar condições, no prazo de 02 (dois) anos, para a efetivação da gestão democrática da educação, associada a critérios técnicos de mérito e desempenho e à consulta pública à comunidade escolar, no âmbito das escolas públicas, prevendo recursos e apoio técnico do município para tanto.” (Plano Municipal de Educação); meadas em suas estratégias principalmente as: 19.01 Adequar a legislação municipal, a fim de assegurar respeitando se a legislação nacional, e que considere, conjuntamente, para a nomeação dos gestores de escola, critérios técnicos de mérito e desempenho, bem como a participação da comunidade escolar.;

A Gestão Democrática no município de Rio dos Cedros foi instituída através do Decreto 3.382 de 15 de agosto de 2022, a qual dispõe sobre mecanismos de estruturação administrativa voltada à Gestão Democrática nas unidades de ensino da Rede Pública Municipal de Rio dos Cedros e dá outras providências.

O planejamento da Gestão Democrática foi então dividida em dimensões: Administrativa, Financeira, Pedagógica e Democrática, que foram definidas, registradas e elencadas nos Planos de Gestão dos Candidatos a Diretor Escolar.

Como boa prática do método administrativo é concernente a realização de avaliações análises, embasada em metodologias científicas comprovadas para a obtenção de métricas de acompanhamento da evolução administrativa do Diretor Escolar.

METODOLOGIA

A avaliação da Gestão Democrática, avalia-se seguindo a metodologia de análise do cumprimento das ações propostas em seus Planos de Gestão e pela ações administrativas durante o ano de 2023.



MUNICÍPIO DE RIO DOS CEDROS
ESTADO DE SANTA CATARINA - BRASIL
CNPJ 83.102.;806/0001-18 - FONE/FAX:(47)3386-1050
www.riodoscedros.sc.gov.br -
E-mail: prefeitura@riodoscedros.sc.gov.br
Rua Nereu Ramos, 205 - 89121-000 - RIO DOS CEDROS - SC



Optou-se pela metodologia de pesquisa-ação, concebida pela coleta de dados programáticos e pela razão da abrangência de estratégias e objetivos atingidos, visando a solução de problemas por participação de toda a organização :

“um estudo em uma empresa de coleta e análise de dados¹ Lina Krafft (PPGA/EA/UFRGS) Henrique Freitas (PPGA/EA/UFRGS e CNPq) Cristina Dai Prá Martens (PPGA/EA/UFRGS e Univates) Rafael Andres (EA/UFRGS) A pesquisa-ação é um tipo de pesquisa social com base empírica que é concebida e realizada em estreita associação com uma ação ou com a resolução de um problema coletivo e na qual os pesquisadores e os participantes representativos da situação ou do problema estão envolvidos de modo cooperativo ou participativo (THIOLLENT, 1997). [A pesquisa-ação é um método de condução de pesquisa aplicada, orientada para elaboração de diagnósticos, identificação de problemas e busca de soluções]”.

Uma das ferramentas utilizadas para este estudo é o Check List baseado em questionários, que compara elementos elencados de ação, tarefas, objetivos em escalas e agrupamentos de atingimento, segundo Hair Jr. et al (2005)

“Quando uma lista inicial de questões de pesquisa é desenvolvida, essas questões devem ser avaliadas para determinar se as respostas oferecerão as informações necessárias para a tomada de decisão, para a compreensão de um problema ou para testar uma teoria” (2005, p.215), e considerando todas as orientações discutidas acima, propôs-se, com o objetivo de dar maior praticidade ao processo de formulação



MUNICÍPIO DE RIO DOS CEDROS
ESTADO DE SANTA CATARINA - BRASIL
CNPJ 83.102.;806/0001-18 - FONE/FAX:(47)3386-1050
www.riodoscedros.sc.gov.br -
E-mail: prefeitura@riodoscedros.sc.gov.br
Rua Nereu Ramos, 205 - 89121-000 - RIO DOS CEDROS - SC



do questionário, um check list (quadro 1) com a listagem dos aspectos a serem considerados na elaboração e análise de questionários voltados para coletar dados para pesquisas de crenças”

Para melhor realização do estudo foram necessárias definições dos tipo de variáveis de pesquisa optando-se por utilizar de forma ponderada amostragens em duas categorias: qualitativas e quantitativas, meadas em questionários específicos e fichas de avaliação visual;



MUNICÍPIO DE RIO DOS CEDROS
ESTADO DE SANTA CATARINA - BRASIL
CNPJ 83.102.;806/0001-18 - FONE/FAX:(47)3386-1050
www.riodoscedros.sc.gov.br -
E-mail: prefeitura@riodoscedros.sc.gov.br
Rua Nereu Ramos, 205 - 89121-000 - RIO DOS CEDROS - SC



Tabela 1. Metodologia

	QUANTITATIVO	QUALITATIVO
MODELO DE PENSAMENTO	Explicativo, dedutivo ou nomológico causal (predição de leis e regularidades).	Compreensivo.
	Reflete os estudos dos atributos do homem, em termos mensuráveis.	Reflete o estudo das experiências vividas do homem, em termos não-mensuráveis.
COLETA DE DADOS	Medidas fisiológicas, psicológicas e sociológicas (formulário, questionário, entrevista estruturada e experimentação).	Observação participante e não participante, entrevistas semiestruturadas ou não estruturadas, dinâmicas de grupos, história de vida, diário de campo.
ANÁLISE DE DADOS	O pesquisador não interfere na pesquisa (geralmente); analisa dados por comparações numéricas, inferências estatísticas (usa tabelas, quadros, gráficos).	O pesquisador participa na descoberta do significado das experiências vividas dos participantes (análise de conteúdo, análise de discurso).

Fonte: https://unarus2.moodle.ufsc.br/pluginfile.php/6946/mod_resource/content/2/unidade3/top03p01.html



MUNICÍPIO DE RIO DOS CEDROS
ESTADO DE SANTA CATARINA - BRASIL
CNPJ 83.102.;806/0001-18 - FONE/FAX:(47)3386-1050
www.riodoscedros.sc.gov.br -
E-mail: prefeitura@riodoscedros.sc.gov.br
Rua Nereu Ramos, 205 - 89121-000 - RIO DOS CEDROS - SC



Métodos de pontuação dos questionários:

1. Método numérico

- a. Número por estado - Não Iniciada, 1 - Realizada, 2 - Em execução
- b. Pontuação 0 a 10 para questões diretas para avaliação administrativa, Pedagógica, Financeira e Democrática
- c. Pontuação de 0 a 10 para questionário do aluno

2. Métodos de autoavaliação e anotação dos questionários: descritivos e com relação numérica;



MUNICÍPIO DE RIO DOS CEDROS
ESTADO DE SANTA CATARINA - BRASIL
CNPJ 83.102.;806/0001-18 - FONE/FAX:(47)3386-1050
www.riodoscedros.sc.gov.br -
E-mail: prefeitura@riodoscedros.sc.gov.br
Rua Nereu Ramos, 205 - 89121-000 - RIO DOS CEDROS - SC



QUESTIONÁRIO 1 - METAS PROPOSTAS NO PLANO DE GESTÃO

QUEM AVALIA - COORDENAÇÃO E DIREÇÃO

Este é para que o diretor e a coordenação determinem o estado suas metas.

METAS PROPOSTAS NO PLANO DE GESTÃO	0 - Não Iniciada 1 - Realizada/ 2 - Em execução
DIMENSÃO PEDAGÓGICA	
1. Visitação a Feira do Livro	
2. Apresentações Artísticas	
3. Projetos escolares	
4. Fomentar a presença da família na escola.	
DIMENSÃO DEMOCRÁTICA	
1: Revisar e realizar alterações no PPP (Projeto Político Pedagógico) do CEI.	
2: Trabalho em equipe	
3: Escola x Família	
DIMENSÃO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA	
1: Calendário Escolar	
2: Prestação de contas e utilização de recursos	



MUNICÍPIO DE RIO DOS CEDROS
ESTADO DE SANTA CATARINA - BRASIL
CNPJ 83.102.;806/0001-18 - FONE/FAX:(47)3386-1050
www.riodoscedros.sc.gov.br -
E-mail: prefeitura@riodoscedros.sc.gov.br
Rua Nereu Ramos, 205 - 89121-000 - RIO DOS CEDROS - SC



DIMENSÃO DA GESTÃO FINANCEIRA	
1: Levantamento das necessidades prioritárias para melhoria da unidade escolar (como melhoria de acesso e segurança de acesso)	
2: Levantamento das necessidades prioritárias para melhoria da tecnologia da informação da unidade escolar	



MUNICÍPIO DE RIO DOS CEDROS
ESTADO DE SANTA CATARINA - BRASIL
CNPJ 83.102.;806/0001-18 - FONE/FAX:(47)3386-1050
www.riodoscedros.sc.gov.br -
E-mail: prefeitura@riodoscedros.sc.gov.br
Rua Nereu Ramos, 205 - 89121-000 - RIO DOS CEDROS - SC



QUESTIONÁRIO 2 - AVALIAÇÃO DO DIRETOR

REDAÇÃO DO DIRETOR

Pense nesse formulário para demonstrar o interesse da SEMED em apoiar e discutir problemas e soluções, aliviando responsabilidades demonstrando cooperação administrativa.

ELENQUE AÇÕES QUE SE DEMONSTRARAM EFETIVAS A SUA ADMINISTRAÇÃO

Ação	Eficácia(%)



MUNICÍPIO DE RIO DOS CEDROS
ESTADO DE SANTA CATARINA - BRASIL
CNPJ 83.102.;806/0001-18 - FONE/FAX:(47)3386-1050
www.riodoscedros.sc.gov.br -
E-mail: prefeitura@riodoscedros.sc.gov.br
Rua Nereu Ramos, 205 - 89121-000 - RIO DOS CEDROS - SC



QUESTIONÁRIO 3

AVALIAÇÃO ADMINISTRATIVA / PEDAGÓGICA / FINANCEIRA / DEMOCRÁTICA

DIREÇÃO E COORDENAÇÃO ESCOLAR

Pontuando-se em termos percentuais, como avalia os itens abaixo?
(Em Pontos: Atribua uma nota de 0 a 10)

ITEM	PONTOS
A APP está trabalhando de forma colaborativa e cooperativa com a Direção ?	
A SEMED está providenciando todos os recursos solicitados em tempo hábil ?	
Observou-se a dificuldade ou a demanda de metodologias educacionais devido ao crescimento de dificuldades de aprendizado dos alunos ?	
O Apoio Psicológico/ Psicopedagógico e Especial tem sido adequado ou suficiente, quanto ?	

Pontos	Nesta Unidade Escolar:
	Como avalia e a promoção, a integração, relação interpessoal da comunidade escolar, professores, pais, alunos e outros funcionários.
	Como avalia a relação geral dos professores com seus alunos.
	Como avalia a relação geral dos professores com os pais dos alunos, tocante ao bom diálogo, troca de experiências e cuidados com os alunos



MUNICÍPIO DE RIO DOS CEDROS
ESTADO DE SANTA CATARINA - BRASIL
CNPJ 83.102.;806/0001-18 - FONE/FAX:(47)3386-1050
www.riodoscedros.sc.gov.br -
E-mail: prefeitura@riodoscedros.sc.gov.br
Rua Nereu Ramos, 205 - 89121-000 - RIO DOS CEDROS - SC



	As ações realizadas na escola, são divulgadas valorizando a comunidade escolar ?
	Como avalia a relação escola / famílias com a sua administração?
	Desenvolve-se o diálogo, o conhecer e valorizar as diferenças existentes, sejam étnicas, raciais, culturais, sexuais e de qual origem forem, a fim de garantir o respeito entre ambas) ?
	Conscientiza-se e apoia-se a comunidade escolar em relação aos alunos portadores de necessidades especiais;

Item	Pontos
Como você pontuaria o comprometimento da equipe de professores com seu comprometimento nesta unidade escolar?	
Como avalia os professores, eles têm tempo suficiente para realizar suas atividades de planejamento, registro e organização ?	
Também com relação aos professores, ele tem realizado suas atividades pedagógicas cumprindo cronogramas estabelecidos?	
Como você considera a organização suas rotinas diárias ? (tem tempo para realizar todas as suas tarefas?)	
Como está o diálogo entre você e a família da criança ?	
Como avaliaria a negligência familiar que você observa nos pais de seus alunos?	



MUNICÍPIO DE RIO DOS CEDROS
ESTADO DE SANTA CATARINA - BRASIL
CNPJ 83.102.;806/0001-18 - FONE/FAX:(47)3386-1050
www.riodoscedros.sc.gov.br -
E-mail: prefeitura@riodoscedros.sc.gov.br
Rua Nereu Ramos, 205 - 89121-000 - RIO DOS CEDROS - SC



Como avalia o recebimento e aplicação de recursos financeiros; ele tem sido suficiente para realizar as suas ações administrativas ?	
Como você pontuaria o comprometimento da equipe de demais profissionais (de alimentação escolar, limpeza, administrativo,...) e seu comprometimento nesta unidade escolar?	
Como avalia o tempo dos demais profissionais quanto à suficiência para realizar suas atividades ?	



MUNICÍPIO DE RIO DOS CEDROS
ESTADO DE SANTA CATARINA - BRASIL
CNPJ 83.102.;806/0001-18 - FONE/FAX:(47)3386-1050
www.riodoscedros.sc.gov.br -
E-mail: prefeitura@riodoscedros.sc.gov.br
Rua Nereu Ramos, 205 - 89121-000 - RIO DOS CEDROS - SC



QUESTIONÁRIO 4

AVALIAÇÃO GERAL

PROFISSIONAIS DA UNIDADE ESCOLAR - PROFESSORES/APOIO
PSICOPEDAGÓGICO/PSICOLÓGICO.

Pontuando-se em termos percentuais, como avalia os itens abaixo?
(Em Pontos: Atribua uma nota de 0 a 10)

ITEM	PONTOS
A APP está trabalhando de forma colaborativa e cooperativa com a Direção ?	
A SEMED está providenciando todos os recursos solicitados em tempo hábil ?	
Observou-se a dificuldade ou a demanda de metodologias educacionais devido ao crescimento de dificuldades de aprendizado dos alunos ?	
O Apoio Psicológico/ Psicopedagógico e Especial tem sido adequado ou suficiente, quanto ?	

Pontos	Nesta Unidade Escolar:
	Como avalia e a promoção, a integração, relação interpessoal da comunidade escolar, professores, pais, alunos e outros funcionários.
	Como avalia a relação geral dos professores com seus alunos.



MUNICÍPIO DE RIO DOS CEDROS
ESTADO DE SANTA CATARINA - BRASIL
CNPJ 83.102.;806/0001-18 - FONE/FAX:(47)3386-1050
www.riodoscedros.sc.gov.br -
E-mail: prefeitura@riodoscedros.sc.gov.br
Rua Nereu Ramos, 205 - 89121-000 - RIO DOS CEDROS - SC



	Como avalia a relação geral dos professores com os pais dos alunos, tocante ao bom diálogo, troca de experiências e cuidados com os alunos
	As ações realizadas na escola, são divulgadas valorizando a comunidade escolar ?
	Como avalia a relação escola / famílias com a sua administração?
	Desenvolve-se o diálogo, o conhecer e valorizar as diferenças existentes, sejam étnicas, raciais, culturais, sexuais e de qual origem forem, a fim de garantir o respeito entre ambas) ?
	Conscientiza-se e apoia-se a comunidade escolar em relação aos alunos portadores de necessidades especiais;

Item	Pontos
Como você pontuaria o comprometimento da equipe de professores com seu comprometimento nesta unidade escolar?	
Como avalia os professores, eles têm tempo suficiente para realizar suas atividades de planejamento, registro e organização ?	
Também com relação aos professores, ele tem realizado suas atividades pedagógicas cumprindo cronogramas estabelecidos?	
Como você considera a organização suas rotinas diárias ? (tem tempo para realizar todas as suas tarefas?)	
Como está o diálogo entre você e a família da criança ?	
Como avaliaria a negligência familiar que você observa nos pais de seus alunos?	



MUNICÍPIO DE RIO DOS CEDROS
ESTADO DE SANTA CATARINA - BRASIL
CNPJ 83.102.;806/0001-18 - FONE/FAX:(47)3386-1050
www.riodoscedros.sc.gov.br -
E-mail: prefeitura@riodoscedros.sc.gov.br
Rua Nereu Ramos, 205 - 89121-000 - RIO DOS CEDROS - SC



Como avalia o recebimento e aplicação de recursos financeiros; ele tem sido suficiente para realizar as suas ações administrativas ?	
Como você pontuaria o comprometimento da equipe de demais profissionais (merendeira(o)s, limpeza, administrativo,...) e seu comprometimento nesta unidade escolar?	
Como avalia o tempo dos demais profissionais quanto à suficiência para realizar suas atividades ?	
Como avalia material de trabalho físicos (papel, equipamentos não eletro/eletrônicos, etc...)	
Como avalia material de eletro/eletrônicos	
Como avalia conectividade de internet	
Como avalia mobiliário	
Como avalia infra estrutura predial	



MUNICÍPIO DE RIO DOS CEDROS
ESTADO DE SANTA CATARINA - BRASIL
CNPJ 83.102.;806/0001-18 - FONE/FAX:(47)3386-1050
www.riodoscedros.sc.gov.br -
E-mail: prefeitura@riodoscedros.sc.gov.br
Rua Nereu Ramos, 205 - 89121-000 - RIO DOS CEDROS - SC



QUESTIONÁRIO 5 - AVALIAÇÃO DA SEMED
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

GESTÃO EDUCACIONAL	AVALIAÇÃO DE 0 a 10
DIMENSÃO PEDAGÓGICA	
Qual foi o cumprimento das propostas realizadas pelo diretor em seu plano de gestão nesta dimensão.	
DIMENSÃO DEMOCRÁTICA	
Qual foi o cumprimento das propostas realizadas pelo diretor em seu plano de gestão nesta dimensão.	
DIMENSÃO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA	
Qual foi o cumprimento das propostas realizadas pelo diretor em seu plano de gestão nesta dimensão.	
DIMENSÃO DA GESTÃO FINANCEIRA	
Qual foi o cumprimento das propostas realizadas pelo diretor em seu plano de gestão nesta dimensão.	
Como está ocorrendo a relação profissional do Diretor com a SEMED	
Como está ocorrendo a relação profissional do Diretor com a APP PAIS e PROFESSORES	
Como está ocorrendo a relação profissional do Diretor com a Alunos	
Como se encontra a organização física do estabelecimento escolar	



MUNICÍPIO DE RIO DOS CEDROS
ESTADO DE SANTA CATARINA - BRASIL
CNPJ 83.102.;806/0001-18 - FONE/FAX:(47)3386-1050
www.riodoscedros.sc.gov.br -
E-mail: prefeitura@riodoscedros.sc.gov.br
Rua Nereu Ramos, 205 - 89121-000 - RIO DOS CEDROS - SC



Como se encontra o cumprimento de prazos e demandas, assim como cronogramas solicitadas ou atribuídas pela SEMED ao diretor	



MUNICÍPIO DE RIO DOS CEDROS
ESTADO DE SANTA CATARINA - BRASIL
CNPJ 83.102.;806/0001-18 - FONE/FAX:(47)3386-1050
www.riodoscedros.sc.gov.br -
E-mail: prefeitura@riodoscedros.sc.gov.br
Rua Nereu Ramos, 205 - 89121-000 - RIO DOS CEDROS - SC



QUESTIONÁRIO 6

AVALIAÇÃO GERAL

PROFISSIONAIS DA UNIDADE ESCOLAR (SERVENTES, MERENDEIROS, E
DEMAIS)

Pontuando-se em termos percentuais, como avalia os itens abaixo?

(Em Pontos: Atribua uma nota de 0 a 10)

ITEM	PONTOS
A APP está trabalhando de forma colaborativa e cooperativa com a Direção ?	
A SEMED está providenciando todos os recursos solicitados em tempo hábil ?	

Pontos	Nesta Unidade Escolar:
	Como avalia e a promoção, a integração, relação interpessoal da comunidade escolar, professores, pais, alunos e outros funcionários.
	Como avalia a relação com os professores.
	Como avalia a relação com a coordenação.
	Como avalia a relação com a APP, e pais de alunos.
	Como avalia a relação com os alunos.
	Desenvolve-se o diálogo, o conhecer e valorizar as diferenças existentes, sejam étnicas, raciais, culturais, sexuais e de qual origem forem, a fim de garantir o respeito entre ambas) ?



MUNICÍPIO DE RIO DOS CEDROS
ESTADO DE SANTA CATARINA - BRASIL
CNPJ 83.102.;806/0001-18 - FONE/FAX:(47)3386-1050
www.riodoscedros.sc.gov.br -
E-mail: prefeitura@riodoscedros.sc.gov.br
Rua Nereu Ramos, 205 - 89121-000 - RIO DOS CEDROS - SC



	Conscientiza-se e apoia-se a comunidade escolar em relação aos alunos portadores de necessidades especiais.
	Como avalia a relação com a direção (Diretor da Escola).

Item	Pontos
Como você pontuaria o comprometimento da equipe de professores com seu comprometimento nesta unidade escolar?	
Como pontua sua relação como os professores, eles são colaborativos com sua rotina e seu trabalho ?	
Como você considera a organização suas rotinas diárias ? (tem tempo para realizar todas as suas tarefas?)	
Como avaliaria a negligência familiar que você observa nos pais de seus alunos?	
Como você pontuaria o comprometimento com os demais profissionais (de alimentação escolar, limpeza, administrativo,...) e seu comprometimento nesta unidade escolar?	
Como avalia o tempo dos demais profissionais quanto à suficiência para realizar suas atividades ?	
Como avalia material de trabalho físicos (papel, equipamentos não eletro/eletrônicos, etc...)	
Como avalia material de eletro/eletrônico.	
Como avalia mobiliário.	
Como avalia infra estrutura predial.	



MUNICÍPIO DE RIO DOS CEDROS
ESTADO DE SANTA CATARINA - BRASIL
CNPJ 83.102.;806/0001-18 - FONE/FAX:(47)3386-1050
www.riodoscedros.sc.gov.br -
E-mail: prefeitura@riodoscedros.sc.gov.br
Rua Nereu Ramos, 205 - 89121-000 - RIO DOS CEDROS - SC



REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

HAIR Jr., Joseph F.; BABIN, Barry; MONEY, Arthur H.; SAMOUEL, Phillip. Fundamentos de Métodos de Pesquisa em Administração. Porto Alegre: BOOKMAN, 2005.

Modelo Inicial. Constituição Federal (CF/1988) acessado em 06 de nov de 2023
<https://modeloinitial.com.br/lei/CF/constituicao-federal/art-206>.

Michaelis. acessado em 06 de nov de 2023; disponível em :
<https://michaelis.uol.com.br>.

“O que é uma gestão democrática escolar?”. acessado em 06 de nov de 2023. disponível em <https://cer.sebrae.com.br/blog/gestao-democratica-escolar/>

O Método da Pesquisa-Ação: um estudo em uma empresa de coleta e análise de dados - **Lina Krafta (PPGA/EA/UFRGS) Henrique Freitas (PPGA/EA/UFRGS e CNPq) Cristina Dai Prá Martens (PPGA/EA/UFRGS e Univates) Rafael Andres (EA/UFRGS**. acessado em 06 de nov de 2023. Disponível em :
https://posgraduacao.faccat.br/moodle/pluginfile.php/1725/mod_resource/content/0/09pesquisa_acao_2009_1.pdf.

PME - LEI ORDINÁRIA Nº 1.8693 de 17 de junho de 2015

PME - LEI ORDINÁRIA Nº 2.106 de 2020.

THIOLLENT, M. Pesquisa-Ação nas Organizações. São Paulo: Atlas, 1997.